

1.4. Стратегия и перспективы

1.4.1. Стратегия

Стратегические цели Группы НМТП:

- долгосрочный рост бизнеса Группы НМТП в интересах акционеров, трудового коллектива и регионов за счет повышения эффективности работы, увеличения объема перевалки, применения новых технологий;
- обслуживание всех этапов логистической цепи внешнеторговой деятельности и постоянное повышение качества услуг и лояльности клиентов;
- сохранение традиций и обеспечение социальной стабильности и развития г. Новороссийск и других городов и регионов присутствия;
- укрепление имиджа наиболее привлекательного работодателя в регионе;
- соответствие самым современным требованиям к экологичности бизнеса, приоритизация «зеленых» технологий.

Целевое видение Группы НМТП

В 2018 г. разработан проект Стратегии развития Группы, который будет рассмотрен советами директоров ПАО «Транснефть» и ПАО «НМТП» в ближайшем будущем 2019 г.

В Стратегии рассмотрены два сценария развития Группы, определены основные стратегические цели и подходы к развитию, мероприятия по трансформации модели управления Группы, а также дорожная карта реализации стратегии.

После утверждения Стратегии развития Группы планируется пересмотр и актуализация Долгосрочной программы развития на период с 2015 по 2020 г. (далее — ДПР).

Реализация приоритетных проектов Группы

Балтийский бассейн

Реконструкция Приморского торгового порта

После завершения реконструкции мощностей для обеспечения отгрузки дизельного топлива на причалах № 3 и 4 пропускная способность терминала ООО «ПТП» по отгрузке нефтепродуктов составляет 25,0 млн т в год, по отгрузке нефти — 60 млн т в год.

Реконструкция контейнерного терминала в г. Балтийске

Продолжается реконструкция контейнерного терминала ООО «БСК». Первый этап реконструкции предполагает увеличение пропускной способности терминала до 290 тыс. TEU в год и должен быть реализован до конца 2019 г. Второй этап проекта получит развитие, если будут реализованы запланированные проекты по строительству автосборочных предприятий в Калининградской области.

Азово-Черноморский бассейн

Реконструкция и модернизация пристани №4 для перевалки наливных грузов. Реконструкция причалов 25 и 25А на пристани №4 (II пусковой комплекс)

Реконструкция пристани № 4 с прокладкой дополнительных трубопроводов и установкой стэндеров позволит осуществлять перевалку дополнительных объемов бункерного топлива. В 2018 году начались строительные-монтажные работы, выполнен монтаж технологических трубопроводов для бункеровки судов дизельным топливом.

Реконструкция нефтерайона «Шесхарис»

Проект необходим для поддержания стабильности и безопасности перевалки как нефти, так и нефтепродуктов через нефтеналивной район «Шесхарис» порта Новороссийск. Также проект обеспечит перевод части мощностей под налив светлых нефтепродуктов, поступающих по трубопроводу проекта «Юг» ПАО «Транснефть». Перевод части объемов поставок дизельного топлива с железнодорожного транспорта на трубопроводный позволит высвободить мощности под другие виды грузов.

Реконструкция контейнерного терминала АО «НЛЭ»

В 2018 г. завершена реконструкция причалов, которая позволит принимать суда вместимостью до 4,2 тыс. TEU и увеличить пропускную способность терминала до 350 тыс. TEU. На 2019 г. будет продолжена реконструкция тыловых складских площадей и закуплена дополнительная перегрузочная техника.

Реконструкция 6-го района АО «НЛЭ»

Осуществляется проектирование реконструкции терминала для обработки судов дедвейтом до 50 тыс. т и увеличения перевалки генеральных грузов (цветных и черных металлов, пиломатериалов, скоропортящихся грузов). Проект позволит сохранить существующий грузопоток объемом 0,85 млн т в год и создать инфраструктуру для перевалки дополнительного объема грузов 0,5 млн т в год.

Строительство терминала перевалки растительных масел объемом 2 млн т в год: I этап (прямой вариант)

В 2018 г. завершены проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы по проекту. Реализация проекта позволит диверсифицировать производство за счет расширения номенклатуры переваливаемых грузов и увеличить грузооборот до 2 млн т в год.

Реконструкция специализированного контейнерного терминала ПАО «НМТП» с приобретением терминала «Мега»

Проект позволит увеличить перевалку до 750 тыс. TEU и даст возможность обработки судов вместимостью до 10 тыс. TEU — самых крупных судов, заходящих в Азово-Черноморский бассейн. Планируется также создание тылового контейнерного терминала площадью до 20 га для хранения порожних контейнеров и оказания дополнительных услуг по перетарке, хранению рефрижераторных контейнеров и обработке контейнерных поездов. В 2018 г. проводились конкурсные процедуры по выкупу имущества ООО «Терминал Мега» и ОАО «Мега».

Реконструкция ООО «НМТ». Светлые нефтепродукты

Проект нацелен на диверсификацию основного направления работы ООО «НМТ» путем переориентации части производственных мощностей терминала на перевалку светлых нефтепродуктов. В 2018 г. начаты проектно-изыскательские работы.

Реконструкция зернового терминала ООО «НЗТ» и пристани №3

В 2018 г. осуществлялось проектирование реконструкции пристани № 3 для увеличения дедвейта принимаемых судов до 80 тыс. тонн. Проект приостановлен в связи с пересмотром планов развития Группы НМТП.

Порт Тамань

Проект сухогрузного района порта Тамань предполагает создание российского глубоководного порта на Черном море на основе концессии. 16 июня 2016 г. ПАО «НМТП» и ФГУП «Росморпорт» подписали «Основные условия соглашения участников ООО «РМП-Тамань» — соглашение о намерениях по совместной реализации проекта «Создание сухогрузного района морского порта Тамань».

В настоящее время НМТП рассматривает возможность участия в проекте с переводом части грузопотока «пылящих» навалочных грузов из порта Новороссийск.

1.4.2. Оценка и аудит ДПР

В соответствии с рекомендациями федеральных органов исполнительной власти в Группе компаний ПАО «НМТП» разработана и действует ДПР, а также проводится ежегодный аудит исполнения ДПР с привлечением профессиональной экспертной организации.

В 2018 г. проведен аудит реализации ДПР за 2017 отчетный год. По результатам работы аудитора получен отчет. 31 октября 2018 г. Совет директоров ПАО «НМТП» утвердил заключение аудиторской организации об исполнении ДПР.